

Независимые директора в российских компаниях

Александр Филатов – управляющий директор
Ассоциации независимых директоров

Результаты прошлогодней кампании с набором независимых директоров в госкомпаниях, продолженной в этом году, дают свои плоды.

По результатам проведенного Ассоциацией независимых директоров исследования «Портрет независимого директора в российских компаниях в 2009 году», можно сравнить ситуацию с корпоративным управлением в 156 компаниях, где есть независимые директора, с 35 ведущими компаниями с государственным участием, где также присутствуют независимые директора.

В этом году, на удивление, представленность независимых директоров в ведущих госкомпаниях практически совпадает с показателями генеральной совокупности (27,6% против 28,1%). Понятно, что для целей исследования были выбраны те госкомпании, которые уже в прошлом году по предложению Президента и Правительства Российской Федерации ввели независимых директоров в советы. Компании, в которые Росимущество стало включать независимых директоров только в этом году не были приняты в расчет, так как во многих из них с независимыми директорами еще не подписали контракты и они не начали работу.

В структуре советов директоров по составу заметна повышенная доля представителей акционера в госкомпаниях (59,4% против 55,5% в целом по выборке), что соответствует концепции государства о введении в состав советов наряду с независимыми директорами профессиональных поверенных (ровно в два раза больше, то есть, на одного независимого двух представителей государства, не являющихся чиновниками)

Доля представителей менеджмента в советах директоров в госкомпаниях несколько ниже (13,0%) по сравнению с генеральной выборкой (16,4%).

Иностранцы заметно менее активнее присутствуют в советах директоров компаний с госучастием (16,9% против 43,1%), в них выше представленность женщин и более молодых директоров (более половины независимых директоров госкомпаний моложе 50 лет против 42% в среднем по выборке)

Активность работы советов директоров косвенно определяется наличием в советах директоров комитетов, призванных глубоко прорабатывать вопросы перед вынесением их на голосование. В компаниях с госучастием доля компаний имеющих комитеты в советах директоров значительно ниже (68,6% по сравнению с 84,6%), хотя представленность независимых директоров в комитетах советов директоров даже выше, чем в среднем. Так доля комитетов, возглавляемых независимыми директорами составляет 58,3% против 42,6%, а комитеты по аудиту, возглавляемые независимыми директорами (требования листинга бирж) – 79,2% в госкомпаниях против 62,1% в целом по выборке.

Конечно, проведенное исследование позволяет лишь косвенно судить о качестве работы советов директоров по формальным признакам наличия независимых директоров и комитетов совета директоров, тем не менее, даже эти косвенные данные подтверждают, что курс, взятый государством на применение института независимых директоров в госкомпаниях, не является одноразовой кампанией, и Ассоциация независимых директоров активно приветствует эту практику. Важно, чтобы механизмы номинации кандидатов в советы директоров госкомпаний не ограничивались выдвижением списка, подготовленного чиновниками. Более активно к поиску лучших кандидатов должны подключиться комитеты по кадрам и вознаграждениям самих советов директоров компаний, чтобы государству как акционеру было бы из кого выбирать.

Именно от качества независимых директоров зависит, насколько центр принятия решений будет перемещаться в советы директоров, а не оставаться в руках чиновников.

1. Основные характеристики выборок

	Генеральная совокупность	Ведущие компании с госучастием
Количество компаний	156	35
Среднее значение числа независимых директоров	2,6	2,9
Средний размер совета директоров	9,3	10,3
Доля независимых директоров в совете директоров	28,1	27,6

2. Структура состава советов директоров

	Генеральная совокупность	Ведущие компании с госучастием
Доля независимых директоров в СД	28,1%	27,6%
Доля внешних директоров – представителей акционеров	55,5%	59,4%
Доля представителей менеджмента	16,4%	13,0%
	100%	100%

3. Независимые директора: представленность различных социальных групп

	Генеральная совокупность	Ведущие компании с госучастием
Иностранные директора	43,1%	16,9%
Женщины в совете директоров	5,5%	6,7%
Члены совета директоров старше 50 лет	58,0%	47,2%

4.Количество комитетов советов директоров

	Генеральная совокупность	Ведущие компании с госучастием
Компании, имеющие комитеты	84,6%	68,6%
Количество комитетов совета директоров (в среднем)	3,1	3,0
Комитеты, в которых работают независимые директора (Все комитеты – 100%)	56,2%	69,0%

5. Независимые директора в комитетах

	Генеральная совокупность	Ведущие компании с госучастием
Доля независимых директоров, работающих в комитетах	63,6%	60%
Доля комитетов, возглавляемых независимыми директорами	42,6%	58,3%
Комитеты по аудиту, возглавляемые независимыми директорами	62,1%	79,2%