

Советы директоров и коллективный портрет независимого директора в российских банках



Наталья Крюкова, руководитель проектов Ассоциации независимых директоров

В феврале 2009 г. Ассоциация независимых директоров провела исследование составов советов директоров российских банков, сравнив полученные результаты с данными исследования «Коллективный портрет независимого директора и практика корпоративного управления в России» (ноябрь 2008 г.). Также были сопоставлены данные о советах директоров банков на ноябрь 2008 г. и на февраль 2009 г., что позволило изучить влияние финансового кризиса на составы советов директоров в банках.

В рамках исследования стояли следующие задачи:

- Проанализировать численность советов директоров, а также наличие и состав комитетов;
- Выявить количественные и качественные характеристики корпуса независимых директоров, работающих в российских банках;
- Сравнить полученные результаты: данные о составах советов директоров на ноябрь 2008 г. и на февраль 2009 г.;
- Изучить влияние финансового кризиса на изменение составов советов директоров;
- Сравнить характеристики советов директоров 34 банков (данные на ноябрь 2008 г.) и 159 компаний, вошед-

ших в исследование «Коллективный портрет независимого директора» 2008 г. (генеральная совокупность).

В ходе исследования проводился анализ информации из открытых источников. Результаты представлены в таблице 1.

Основные выводы исследования таковы:

1. По сравнению с генеральной совокупностью в банках комитеты советов директоров создаются реже – 2,8 против 3 в генеральной совокупности.
2. В банках независимые директора принимают более активное участие в работе комитетов (71,2% по сравнению с 65%).
3. В банках средний возраст независимых директоров меньше, больше доля женщин, меньше доля иностранцев.
4. Сравнительный анализ изменений, произошедших в советах директоров банков за последние три месяца, показал следующее:
 - В четырех банках независимые директора не были избраны в советы директоров.
 - Уменьшилась доля женщин – с 12,7% до 8,7%.
 - В советах директоров остаются наиболее опытные (старше 50 лет) независимые директора.
 - Выросло в процентном отношении количество иностранных независимых директоров: с 31,6% до 37,7%. В абсолютных цифрах присутствие иностранных директоров выросло незначительно, но за счет вывода из советов российских независимых директоров, стал возможен подобный рост.
 - Среднее значение количества независимых директоров уменьшилось с 2,65 до 2,2. При этом количество директоров, возглавляющих комитеты советов директоров, увеличилось с 31,8% до 36,1%, что говорит о нарастающей активности в работе комитетов в условиях финансового кризиса.

Табл. 1. Сравнительные характеристики советов директоров российских банков и генеральной совокупности.

	Ноябрь 2008	Ноябрь 2008	Февраль 2009
Объекты исследования	159 российских компаний	34 российских банка	33 российских банка
Имеют независимых директоров	159	34	30
Количество компаний, имеющих комитеты советов директоров	86%	67,65%	66,7%
Соотношение независимых директоров к общему количеству членов советов директоров	29,9%	28,13%	23,5%
Соотношение неисполнительных (внешних) директоров (включая независимых) к общему количеству членов советов директоров	79,6%	79,1%	79,35%
Количество независимых директоров, работающих в комитетах советов директоров	64,95%	71,2%	85,2%
Количество независимых директоров, возглавляющих комитеты	32,35%	31,8%	36,1%
Среднее значение числа независимых директоров	2,7	2,65	2,2
Среднее значение количества комитетов совета директоров	3	2,8	2,6
Доля женщин в совете директоров	6%	12,7%	8,7%
Доля членов совета директоров старше 50 лет	58%	55,7%	58%
Иностранные директора	44%	31,6%	37,7%